

+
○ ●

PRO|DUK|TI|VI|TÄT

KL

+
● ○

Ökonomische Produktivität?

- Produktiv ist, wer in kurzer Zeit viel schafft
- Beim Googlen wird das auch eindeutig
- Schlagwörter:
 - Zeitmanagement
 - Zeit ist Geld
 - Was produktive Menschen anders machen
 - 13 produktive Gewohnheiten

Definition: Was ist "Produktivität"?

= wirtschaftswissenschaftliche Kennzahl

- Verhältnis zwischen Input und Output



- Ziel? → Versorgung & Befriedigung von Bedürfnissen
- = Knappheitsproblem

Produktivität vs. Effizienz

- Synonyme im Alltag
- = mehr aus Input herausholen und Output erhöhen
- ABER unterschiedliche Herangehensweise

| | Input | Output |
|-------------------------------------|----------------------------|--------------------------|
| Steigerung der Produktivität | Gleichbleibende Ressourcen | Höherer Ausstoß |
| Steigerung der Effizienz | Weniger Ressourcen | Gleichbleibender Ausstoß |



Regelmäßig Wäsche
zusammenlegen



So tun als wüsste man
nicht mehr, wie das geht,
damit der Boss einen
woanders einteilt

Produktivität vs. Effizienz

- Synonyme im Alltag
- = mehr aus Input herausholen und Output erhöhen
- ABER unterschiedliche Herangehensweise

| | Input | Output |
|-------------------------------------|----------------------------|--------------------------|
| Steigerung der Produktivität | Gleichbleibende Ressourcen | Höherer Ausstoß |
| Steigerung der Effizienz | Weniger Ressourcen | Gleichbleibender Ausstoß |

ökonomisches Prinzip

- Ziel: günstigstes Verhältnis zw. Input & Output finden

Minimalprinzip

Maximalprinzip

Optimumprinzip

Produktivität, Wirtschaftlichkeit, Rentabilität – was ist der Unterschied?

| Produktivität | Wirtschaftlichkeit | Rentabilität |
|-------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|
| Misst Mengen-Verhältnis | Misst Wert-Verhältnis | Misst Gewinn-Kapital Verhältnis |
| Input-Output-Verhältnis | Aufwand-Kosten bzw. Ertrag-Erlös | Gegenüberstellung Gewinn und investiertes Kapital |

→ kleine, aber feine Unterschiede!

Beispiel: ökonomisches Prinzip

- **Minimalprinzip:** jeden Tag 1000l Bier brauen & möglichst wenig Braugerste verbrauchen
- **Maximalprinzip:** Lieferant kann nur 100kg Braugerste pro Tag liefern & du versuchst so viel Bier wie möglich daraus zu machen
- **Produktivität:** pro Minute können 12l Bier gebraut werden, das ist eine Arbeitsproduktivität von 720l die Stunde
- ...

Wie kann die Produktivität innerhalb eines Unternehmens gesteigert werden?

- Unternehmer*innen können die Arbeitsproduktivität von außen beeinflussen
- z.B. durch folgende Maßnahmen:
 - Wertschätzung zeigen
 - Leistung anerkennen
 - Einbeziehen von Mitarbeitenden
 - Flexiblere Arbeitszeiten
 - 4 Tage Woche?

4 Tage Woche!

- Gar keine neue Idee!
- in einigen Ländern eingeführt, erprobt oder ernsthaft in Erwägung gezogen
 - Spanien, Neuseeland, Japan...
- Feedback: **positiv** + viele Vorteile
 - z.B. erhöhte Produktivität, Arbeitszufriedenheit, Kostensenkung usw.



“HOWEVER, THE CLAIMS ATTRIBUTED TO THE 4DWW ARE SOMETIMES AT THE POINT OF BEING FANCIFUL.”

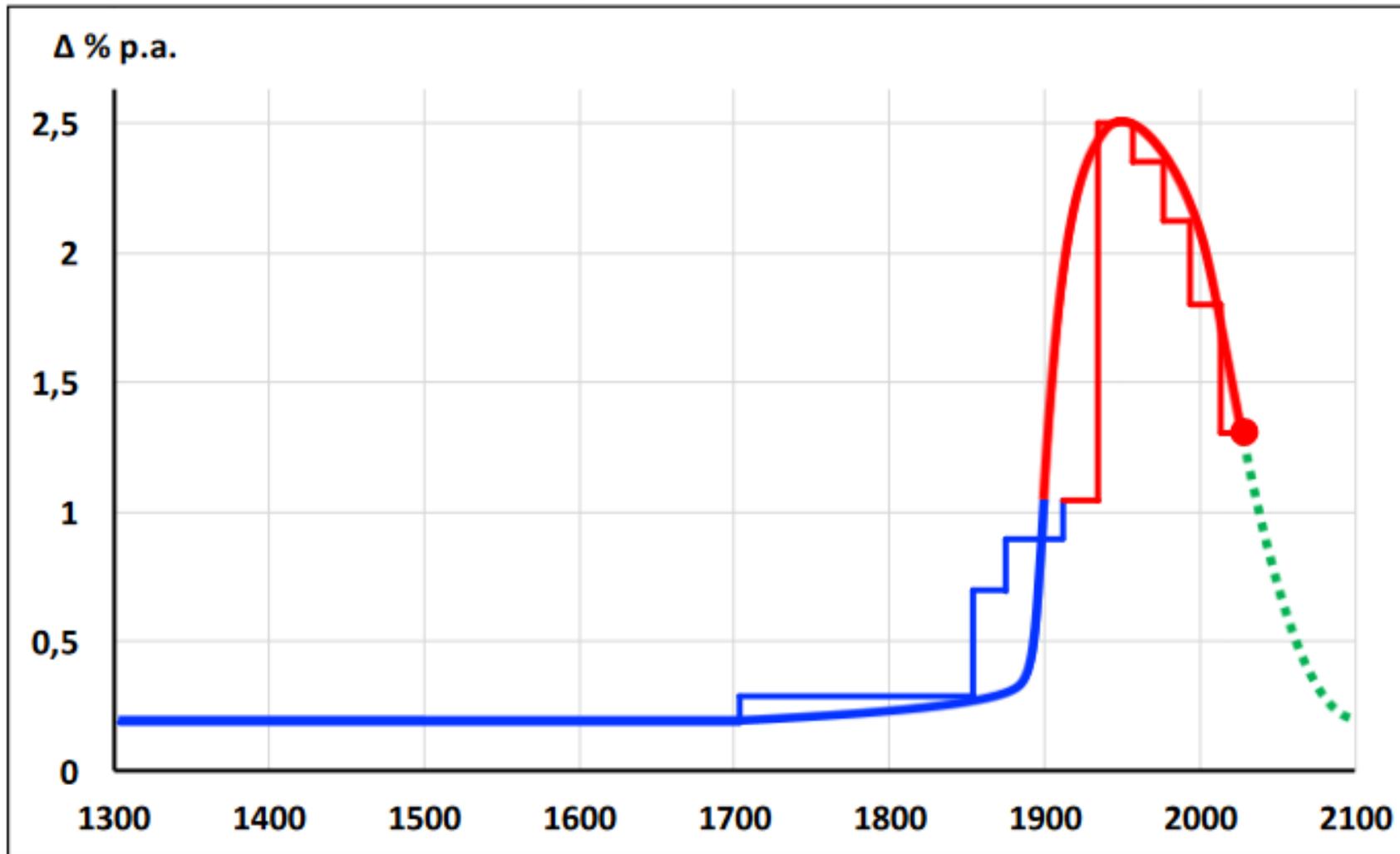
“DIE BEHAUPTUNGEN, DIE DER 4 TAGE ARBEITSWOCHE ZUGESCHRIEBEN WERDEN, GRENZEN JEDOCH MANCHMAL AN PHANTASIE.“

Geschichte der Produktivität

- „Basis für die Entwicklung von Wohlstand, guter Arbeit und Lebensgestaltung“
- Über Jahrtausende leben am Existenzminimum
- Industrielle Revolution: Arbeitsproduktivität stieg stetig

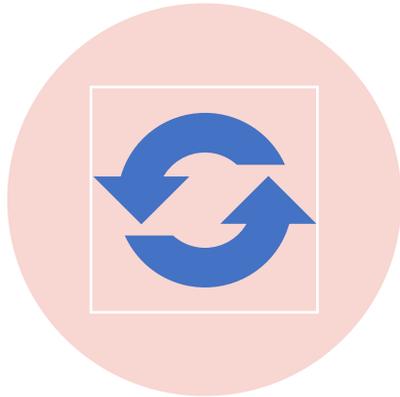
& heute? sehr niedriges Wachstum

Grafik 4: Reales BIP pro Kopf, Wachstumsraten

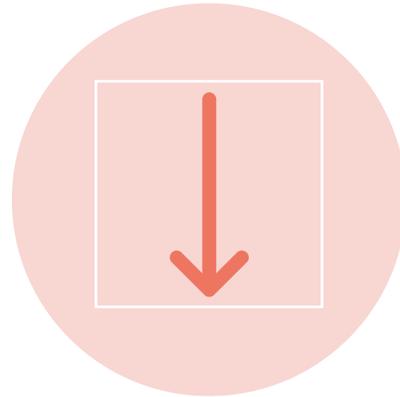


Blau: UK, rot: USA, grün: Fortschreibung von Gordon; „eckiger“ Verlauf: tatsächliche Werte, „glatter“ Verlauf: Regression, Quelle: Gordon (2013), S.6.

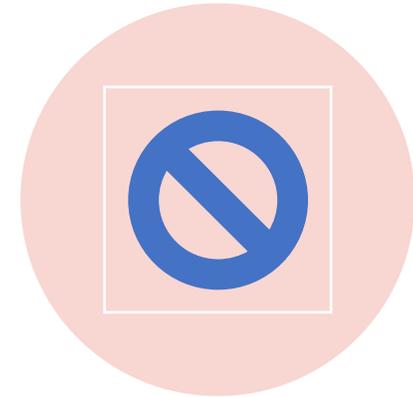
Zukunft der Produktivität



ZYKLISCHE FOLGE?



LANGFRISTIGE
ABFLACHUNG?



STAGNATION?

Humanistische Produktivität?

- „die Hervorbringung von etwas, was im Hervorbringenden bereits angelegt ist“ – Proklos, 5. Jhdt. n. Chr.

Wer bringt was wie hervor?

- Entfaltung, Selbstwerdung, Wandel...
 - Vs. Effizienz und Optimierung
- Reicht der ökonom. Produktivitätsbegriff aus? Wann hast Du dich zuletzt produktiv gefühlt?

Quellen

1. Arndt, H. (2020). Ökonomische Bildung. FAU Lehren und Lernen: Band 3. FAU University Press.
2. Campbell, T. T. (2023). The four-day work week: a chronological, systematic review of the academic literature. *Management Review Quarterly*. Vorab-Onlinepublikation.
<https://doi.org/10.1007/s11301-023-00347-3>
3. Markert, C., Neumann, H. & Amlinger, M. (2017). Geschichte und Zukunft der Produktivität: Ende oder Halbzeit eines großen Spiels? 3. <http://igza.org/wp-content/uploads/2017/11/IGZA-Arbeitspapier-3.pdf> zuletzt überprüft am 09.04.2024
4. Nord, W. R. & Costigan, R. (1973). Worker adjustment to the four-day week: A longitudinal study. *Journal of Applied Psychology*, 58(1), 60–66. <https://doi.org/10.1037/h0035419>
5. Schragmann, Hannah (2024): Produktivität neu denken. Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden.
6. Voigt, K.-I., Wohltmann, H.-W., Steven, M., von Weizsäcker, R. K. F. & Horvath, M. (2018). *Produktivität: Definition: Was ist "Produktivität"?*
<https://wirtschaftslexikon.gabler.de/definition/produktivitaet-46151/version-269437> zuletzt überprüft am 03.04.2024